

## LES CLES DU MANAGEMENT DE PROJET

Management - Ressources humaines

### 🕒 DURÉE

14 heures soit 2 jours

### 💰 TARIFS

Inter entreprises : 770 € net de TVA  
Intra entreprises : nous contacter

### 👤 PUBLIC ET PRÉ-REQUIS

Pas de pré-requis

### Partenaires



## Objectifs

Les clés du management de projet.

Maîtriser les outils et adopter les comportements efficaces.

## Programme

### Définitions - Cadrage

7 caractéristiques communes à tous les projets.

- Un projet est une succession de prévisions, actions, vérifications, décisions.
- Un projet est un travail collaboratif qui repose sur l'esprit d'équipe
- La charte du projet

### La structuration du projet

- Les 10 domaines du management de projet - Source : PMBOK.
- Les 5 blocs d'activité d'un projet.
- Le Work Breakdown Structure (WBS)
- Le RACI.

### L'équipe de projet

- Les 5 dysfonctionnements d'une équipe - Source : Patrick Lencioni
- La communication non verbale et la gestion des émotions.
- Le Feed-Back

### La négociation

- 9 principes à respecter.

### Le management des risques

- La matrice des risques
- Ishikawa - 5 Pourquoi - Brainstorming

### Qualité - Coûts - Délais

- Le triangle QCD : un équilibre permanent
- Le Last Planner System

### Le management des parties prenantes

- Veiller à obtenir des alliés
- La matrice des parties prenantes

### Le pilotage

 Les rituels

 L'Obeya

## Moyens et méthodes pédagogiques

 Apports théoriques, cas pratiques

 Démarches déductives et inductives

 Mises en situations

 Individualisation de la formation

## Evaluation

 Évaluations modulaires

 Attestation de formation